



### Projet associatif

#### L'Uriopss Bourgogne-Franche Comté :

**une ambition renouvelée au service du secteur privé à but non lucratif de solidarité et des personnes qu'il accompagne**

L'Uriopss est l'Union régionale interfédérale des œuvres et organismes privés sanitaires et sociaux.

#### Préambule :

Créé en 1947, le mouvement Uniopss-Uriopss est issu de la volonté de personnes fortement engagées dans le monde associatif. Ces dernières ont perçu très tôt la nécessité pour les associations de s'unir afin de défendre auprès des Pouvoirs Publics l'importance des actions menées en direction des personnes et familles fragilisées. Sans le savoir, elles ont créé la base de l'économie sociale et solidaire enfin reconnue par l'Etat dans la loi ESS du 31 juillet 2014<sup>1</sup>. Elles ont su prouver que cette économie avait toute sa place, tant en termes d'emplois que comme facteur essentiel de la cohésion sociale.

Les acteurs de terrain, mobilisés dans le champ de la solidarité, voient depuis de nombreuses années :

- Une augmentation des besoins d'accompagnement, de la petite enfance jusqu'au grand âge.
- De nouvelles formes de réponses à imaginer compte tenu de l'évolution des aspirations des personnes et de la société toute entière.
- La nécessité de coopérer avec de plus en plus d'acteurs pour apporter une réponse globale aux besoins des personnes, permettre un parcours fluide pour ces dernières et également pour mutualiser certaines compétences ou moyens.

---

<sup>1</sup> Loi n°2014-856 du 31 juillet 2014 relative à l'économie sociale et solidaire.

## Projet – Uriopss Bourgogne Franche-Comté

- La montée en compétence attendue par la société en termes de droit du travail et gestion des ressources humaines, de financement, de prise en compte des nouvelles technologies au service des personnes accompagnées,
- La multiplication des règles et normes en matière environnementale, architecturale, sanitaire,...
- Des décideurs publics qui se réorganisent (fusion des régions et montée en puissance de leurs compétences, fusion des agences régionales de santé et directions régionales de l'Etat, évolution importante des assemblées départementales, fusion de communes, montée en puissance de l'intercommunalité...), impliquant de bien cerner ces évolutions pour identifier les leviers à mobiliser au service des projets de solidarité.
- Une contrainte financière accrue qui amène à optimiser ses moyens et à chercher de nouvelles sources de financement.
- De nouvelles relations entre les décideurs et les acteurs privés à but non lucratif.
- Des associations, fondations, congrégations, mutuelles...qui s'interrogent sur leur devenir, sur les forces militantes qu'elles peuvent mobiliser, sur le renouvellement de leurs dirigeants, sur la meilleure façon de concrétiser leur plus-value en termes de réponses aux usagers et de gestion des ressources humaines.

Les Uriopss Bourgogne et Franche Comté, conscientes de ces enjeux, ont cherché au cours de ces dernières années à anticiper et accompagner ces mutations. Elles ont développé des actions communes notamment en termes de formations, de documentation, de journées d'étude...

Compte tenu de la réorganisation territoriale initiée en 2014, les Uriopss ont décidé d'aller plus loin et de fusionner en fondant une ambition commune qui se concrétise dans le présent projet associatif, fruit de travaux menés par les administrateurs des 2 Uriopss au cours des années précédentes.

### Des valeurs qui rassemblent

Attachée au vivre ensemble, à créer, conforter ou recréer du lien social, l'Uriopss Bourgogne-Franche Comté fonde son action sur les valeurs suivantes :

- **primauté de la personne,**
- **participation de tous à la vie de la société,**
- **développement d'une société solidaire,**
- **non lucrativité,**
- **transparence,**
- **indépendance vis-à-vis des Pouvoirs Publics,**
- **innovation dans les réponses sociales.**

### Des missions au service de ces valeurs

Dans ce cadre, l'Uriopss Bourgogne-Franche Comté se veut être :

#### ► **Un lieu de rassemblement de l'ensemble du secteur privé à but non lucratif**

Union interfédérale et intersectorielle, l'Uriopss Bourgogne-Franche Comté a vocation à rassembler l'ensemble des acteurs privés à but non lucratif engagés dans le champ de la solidarité : santé, enfance-famille, personnes âgées, personnes en situation de handicap, personnes en difficulté sociale et/ou en insertion professionnelle...

## Projet – Uriopss Bourgogne Franche-Comté

Acteur majeur du secteur sanitaire et social, grâce à ses adhérents, à ses administrateurs et à ses salariés, elle entend mieux faire connaître son action et élargir son assise en permettant à de nouvelles associations, fondations, congrégations, mutuelles... d'adhérer et de soutenir l'ambition collective au service des personnes.

Elle travaille en étroite concertation avec les adhérents nationaux de l'Uriopss représentés dans la région. Elle crée des synergies avec les autres unions et fédérations.

### ► Un lieu d'observation partagée et de construction commune

L'Uriopss permet à ses adhérents de se rencontrer régulièrement, d'apprendre à mieux se connaître, à partager leurs expériences, leurs savoir-faire, leurs besoins et leurs moyens.

Afin de faire évoluer les politiques publiques vers une meilleure adaptation à la réalité sociale, l'Uriopss propose à ses adhérents de réaliser des diagnostics territoriaux partagés, d'analyser les atouts et failles rencontrés pour construire des propositions d'amélioration.

C'est ainsi que l'Uriopss entend contribuer avec ses adhérents :

- au projet régional de santé,
- à la prise en compte par la région de l'économie sociale et solidaire dans le schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation,
- aux schémas régionaux de formation des travailleurs sociaux et des professions paramédicales,
- au schéma régional des demandeurs d'asile,
- aux schémas et plans départementaux

Au-delà du travail autour des outils de planification et de programmation, l'Uriopss a vocation à formuler auprès des décideurs et financeurs publics des propositions spécifiques.

### ► Un lieu de représentation

L'Uriopss est attachée à ce que le secteur privé à but non lucratif, acteur majeur dans le champ de la solidarité, soit représenté à sa juste place dans les instances de concertation, de manière équilibrée entre ses différentes composantes. A travers ses adhérents, ses administrateurs et ses salariés, l'Uriopss cherche à atteindre cet objectif. Les personnes représentant l'Uriopss s'engagent à exercer leur mandat de manière participative (en associant en amont les autres adhérents), en portant une parole commune et en rendant compte de leur mandat.

### ► Un lieu d'exercice de la solidarité

L'Uriopss a pour mission de promouvoir une société plus solidaire par une interpellation des Pouvoirs Publics et par une sensibilisation du grand public, amenant ce dernier à changer de regard, à reconnaître le droit à la différence comme facteur d'enrichissement et à lutter contre toutes les formes de discriminations.

Elle développe les solidarités entre ses adhérents par des réunions régionales et départementales et par des actions concertées. Isolément, quelle que soit leur taille, les acteurs privés à but non lucratif ont peu de force. C'est unis et solidaires qu'ils peuvent réellement peser sur le débat public. L'Uriopss permet cette capacité d'influence collective.

► **Un lieu d'information et de formation**

Par ses journées d'information et d'étude, son site internet, ses autres publications, sa veille juridique, l'Uriopss Bourgogne-Franche Comté informe régulièrement ses adhérents sur les principales évolutions qui les concernent. Elle permet de mettre en valeur un certain nombre d'expériences qu'ils pourront s'approprier.

Elle met à disposition une offre importante de formations avec des spécialistes reconnus pour permettre à ses adhérents de mener à bien leur projet. Cette offre s'adresse tant aux bénévoles qu'aux salariés, dirigeants ou non.

Cette mission, fortement investie par le passé, est renforcée dans le cadre de l'Uriopss Bourgogne-Franche Comté.

► **Un lieu de communication sur les plus-values du secteur privé à but non lucratif**

Le secteur privé à but non lucratif a un rôle indispensable en matière de vivre ensemble et de lien social. L'Uriopss s'attache à mieux le faire connaître et reconnaître par les Pouvoirs Publics et le grand public. Elle valorise les initiatives et actions concrètes réalisées par les acteurs de terrain et leurs plus-values non seulement pour les publics fragiles mais aussi pour la société toute entière.

► **Un lieu d'anticipation et de prospective**

Alors que les acteurs de terrain sont confrontés aux impératifs du quotidien, l'Uriopss, en lien avec l'Uniopss, soutient ses adhérents dans l'anticipation des importantes mutations qui affectent notre société, les politiques publiques, notre système de solidarité et le devenir du modèle privé à but non lucratif.

Elle les soutient également dans la recherche de nouvelles sources de financement.

► **Un lieu permettant une ouverture vers d'autres acteurs et d'autres expériences**

L'Uriopss se veut non seulement un pont entre les acteurs privés à but non lucratif et les Pouvoirs Publics mais, plus globalement, avec l'ensemble des acteurs pouvant contribuer à soutenir les projets de solidarité (lien avec les mondes sportif, culturel, éducatif, la recherche, la formation, les universités, les écoles de commerce, les fondations d'entreprise...).

**Une organisation adaptée**

L'organisation de l'Uriopss est fondée sur une démarche participative, sur la construction en commun de constats et de propositions.

Ses instances sont constituées d'une Assemblée générale, d'un conseil d'administration et d'un bureau.

Le Conseil d'administration est composé :

- de membres issus des territoires départementaux assurant une fonction de délégués territoriaux,
- de membres représentant l'ensemble des adhérents,
- et de personnes qualifiées.

Cette composition a pour objet d'assurer une représentation équilibrée de tous les territoires.

## **Projet – Uriopss Bourgogne Franche-Comté**

Elle tend à une représentation de tous les secteurs d'activité et à la parité homme-femme. Si besoin, elle s'adjoit le concours de personnes reconnues pour leurs compétences.

Les instances de l'Uriopss peuvent décider de la création de tout groupe de travail ou commission.

Dans chaque département, les délégués territoriaux de l'Uriopss animent des temps de rencontre avec les autres adhérents.

### **Une appartenance au réseau Uniopss-Uriopss**

L'Uriopss Bourgogne-Franche Comté est adhérente de l'Uniopss et, à ce titre, membre du réseau Uniopss-Uriopss.

Cela permet à l'Uriopss de relayer à l'Uniopss les problématiques rencontrées sur le terrain et d'être informée très en amont des projets de réformes et des négociations en cours avec les Ministères et d'en faire profiter ses adhérents. Elle participe à la construction de positions inter-associatives nationales et internationales. Elle échange sur les pratiques ayant cours dans d'autres régions.

### **Evaluation du projet associatif**

Le présent projet associatif est élaboré pour une durée de 5 ans maximum. Il peut être révisé à tout moment si les circonstances l'exigent.

Il donne lieu à une évaluation, notamment sur la base des critères suivants :

- Fédérer de plus en plus d'acteurs du secteur privé à but non lucratif autour du projet de l'Uriopss,
- Défendre et promouvoir le modèle privé à but non lucratif,
- Elaborer des diagnostics territoriaux partagés avec ses adhérents et des propositions communes,
- Produire des services et partager les expériences (accompagnement, formations, informations, journées d'étude...),
- Sensibiliser le grand public aux enjeux de la solidarité en Bourgogne-Franche Comté.

\*\*\*\*\*

Dans un contexte marqué par le risque du repli sur soi, par l'urgence du court terme et par la négation de certaines réalités sociales que vit notre pays, la société a plus que jamais besoin de l'unité du secteur privé à but non lucratif qui doit demeurer force de propositions.

**Adhérer à l'Uriopss Bourgogne-Franche Comté,  
c'est participer à cette ambition collective.**